

## Société générale : Daniel Bouton prend du champ

LE MONDE | 18.04.08 | 15h50 • Mis à jour le 18.04.08 | 15h50

L'affaire Kerviel aura finalement coûté son poste à Daniel Bouton, PDG de la Société générale depuis 1997. Dans un communiqué publié jeudi 17 avril, la banque française annonce la dissociation des fonctions de président et de directeur général, sur la proposition de M. Bouton. A compter du 12 mai, ce dernier occupera la présidence du conseil d'administration de la Société générale tandis que Frédéric Oudéa, directeur général délégué du groupe depuis mars, prendra les manettes opérationnelles. Les deux directeurs généraux délégués actuels, Philippe Citerne et Didier Alis, sont confirmés dans leur fonction. M. Citerne cédera sa place au conseil à un administrateur indépendant.

M. Bouton a pourtant toujours privilégié une direction unique, à l'inverse de BNP Paribas. La perte de 4,9 milliards d'euros infligée par le jeune trader Jérôme Kerviel, au mépris de tous les systèmes de contrôle interne, a eu raison de ses convictions.

Cela dit, le PDG de la Société générale échappe pour l'instant au débarquement pur et simple. Fin janvier, lorsque l'affaire Kerviel a été révélée, Nicolas Sarkozy avait demandé à deux reprises son départ. M. Bouton avait, par deux fois, proposé sa démission à son conseil. Dans un entretien aux *Echos*, lundi 25 février, le PDG refermait le dossier : sa démission "n'est plus sur la table", déclarait-il. "Je l'ai proposée par deux fois. Le conseil d'administration l'a refusée par deux fois. On ne va pas continuer comme cela éternellement."

### UN VÉRITABLE DAUPHIN

Aujourd'hui, la Société générale a tourné la page Kerviel, d'un point de vue financier en tout cas. La banque a débouclé toutes les positions du trader, qui portaient sur 50 milliards d'euros et menaçaient sa viabilité, et bouclé une augmentation de capital de 5,5 milliards d'euros pour renforcer ses fonds propres. Une nouvelle période peut s'ouvrir, et M. Bouton, à 58 ans, prendre du champ.

Les prochains mois permettront de savoir quelle sera la place réelle qu'occupera celui qui a très fortement imprimé sa marque sur la banque française tout au long de cette dernière décennie. Son successeur, M. Oudéa, est incontestablement l'un de ses fidèles. C'est M. Bouton qui l'a fait rentrer à la Société générale en 1996, comme responsable du département banque de financement à Londres. Depuis, il n'a eu de cesse d'accompagner la montée en puissance de son dauphin, âgé aujourd'hui de 44 ans. Et c'est sur sa proposition que M. Oudéa accèdera à la direction générale.

Il faut dire que les deux hommes ont, à quelques années d'intervalle, des parcours très similaires. Tous deux sont énarques et inspecteurs des finances ; tous deux ont choisi la direction du budget pour faire leurs débuts ; tous deux ont ensuite été conseillers au cabinet du ministre du budget... En ce qui concerne M. Oudéa, le ministre qu'il a servi n'était autre que Nicolas Sarkozy, entre 1993 et 1995.

L'affaire Kerviel aura finalement permis à M. Oudéa de lever les dernières réticences liées à son jeune âge. Car son principal concurrent, Jean-Pierre Mustier, était le chef de la banque d'investissement et de marchés. Et même si sa démission n'avait pas non plus été acceptée fin janvier, le financier est incontestablement sorti très fragilisé de cet épisode douloureux, qui a mis en lumière les insuffisances de la Société générale en matière de contrôles.

### Virginie Malingre

Article paru dans l'édition du 19.04.08

### Le Monde.fr

- » A la une
- » Le Desk
- » Opinions
- » Archives
- » Forums
- » Blogs
- » Examens
- » Culture
- » Economie
- » Météo
- » Carnet
- » Immobilier
- » Emploi
- » Shopping
- » Voyages
- » Programme Télé
- » Newsletters
- » RSS
- » Le Post.fr
- » Talents.fr
- » Sites du groupe

### Le Monde

- » Abonnez-vous au Monde à -60%
- » Déjà abonné au journal
- » Le journal en kiosque



Abonnez-vous au Monde.fr - 6€ visitez Le Monde.fr © Le Monde.fr | Fréquentation certifiée par l'OJD | CGV | Avertissement légal | Qui sommes-nous ? | Index | Aide